

**מכרז פומבי מס' 04/2023 לניהול, להפעלה ולאחזקת בית ספר על יסודי צומח במועצה האזורית אל קסום**

מס'ד	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק, סעיף רלבנטי, עמוד	נוסח השאלה	תשובתנו
1	הזמנה להצעות	סעיף 3 עמוד 10	מה סמל המוסד של בית הספר? באיזה ישוב הוא נמצא?	סמל מוסד 648295, יישוב מכחול (מרעית)
2	הזמנה להצעות	סעיף 7.12.8 עמוד 15	בהתאם למסמכי המכרז לא יתקיים סיור מציעים. יש להוריד סעיף זה.	מדובר בטעות סופר, הוסר.
3	הזמנה להצעות	סעיף 7.12.11.15 עמוד 15	ככל שמדובר בהוכחת תנאי סף 7.5, יש לתקן את הבקשה להצגת רישיונות הפעלה שהוצגו בסעיף זה ולמשך שנתיים	יישאר ככתוב
4	הזמנה להצעות	סעיף 7.12.11.16 עמוד 15	מכיוון שלא מבוצע סיור מציעים, יש להוריד את הדרישה להצגת פרוטוקול סיור מציעים	מאושר
5	נספח ה'	סעיף 2.2.8 עמוד 35	על המציע לצרף להצעתו, גם בחוברת שלעיל, את הצעת המחיר למכלול השירותים הנוספים שהוא מתחייב לבצע מעבר לתקן שבו הוא מחויב עפ"י נוהלי משרד החינוך ושל משרדי הממשלה הרלוונטיים, במגוון תחומים..... להבנתנו, את כלל השירותים הנוספים עלינו להציג במעטפה נפרדת שכן אלו ההצעות הכלכליות של המכרז. נא הבהרתכם.	אין סתירה. אלה הנחיות החוזר: הצעות המחיר יוגשו במעטפה סגורה ונפרדת. הצעת המחיר תיפתח ותירשם בפרוטוקול עם פתיחת ההצעות, אך הוועדה לא תבחן את הצעת המחיר בשלב זה.
6	נספח ו' – הצעת מחיר והשקעות	עמוד 36	הצעת השקעה: יש לתקן הוראת קבע – 0205 תאריך פרסום: 09.11.2022	התאריך המופיע הוא המעודכן
7	נספח ט"ז	עמוד 78	מה עלינו למלא או להצהיר בסעיף זה?	ככתוב: <b>התחייבות זוכה בהליך לשלם שכר כדין, ובכלל זה, ע"פ ההסכמים הקיבוציים הרלוונטיים, בהתאם להנחיות משרד החינוך (בנוסח המופיע באתר משרד החינוך - אגף הרישוי, המתעדכן מעת לעת)</b>
8	נספח י"ד הסכם התקשרות	עמוד 68 סעיף 18.4	נא לאשר שסכום ההשקעות בסך של 400,000 ₪ הינו הסכום המקסימלי. זאת אומרת המציעה רשאית להציע סכום השקעות בין 0 עד 400,000 ₪ לשנה.	איננו מגבילים את סכום ההשקעה

מס"ד	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק וסעיף רלבנטיים, עמוד	נוסח השאלה	תשובה
1.	שאלות ותשובות הבהרה		נבקש לקבל את שאלות ותשובות ההבהרה וכל חומר רלוונטי אחר המתפרסם על ידי המועצה בכל הקשור למכרז גם במיילים.	כל התקשורת מול המועצה תבוצע באמצעות האתר בלבד
2.	הזמנה להציע הצעות	עמ' 13 סעיף 7.8.2.5	נא לתקן סעיף זה שכן עפ"י הנתונים מדובר בשש שנתי צומח המתחיל בחט"ב, לכן צריך להסיר את המשפט "אם ואשר תקום"	מדור בשש שנתי צומח
3.	הזמנה להציע הצעות	עמ' 14 סעיף 7.8.4.7	נבקש להסיר סעיף זה שכן מתחילים מכיתות ז'-י'.	צ"ל- הרחבת חט"ב לתיכון
4.	הזמנה להציע הצעות	עמ' 15 סעיף 7.12.8	נבקש לדעת האם יתקיים סיור, במידה ולא האם ניתן לתאם סיור?	לא התקיים סיור
5.	הזמנה להציע הצעות	עמ' 16 סעיף 7.12.11.15	נבקש הבהרה כי יש להגיש את רישיונות ההפעלה עבור שתי שנות הלימוד האחרונות לדרישות תנאי הסף קרי, "המציע הפעיל בשתי שנות הלימוד האחרונות לפחות שני מוסדות חינוך...." ולא ל-5 שנים.	לא ישתנה
6.	הזמנה להציע הצעות	עמ' 16 סעיף 7.12.11.16	במידה ולא יתקיים סיור מציעים נבקש לתקן סעיף זה.	לא יתקיים סיור ואין צורך להגיש פרוטוקול לסיור שלא יתקיים
7.	הזמנה להצעת הצעות	עמ' 16 סעיף 7.12.11.37	נספח כא- לא נמצא במסמכי המכרז	נספח כ"א מופיע בעמוד 3

<p>*יש לצרף אישור רו"ח/עו"ד על היותו המציע/ רשת חינוך/ אחר (יש לפרט), בעל ניסיון של שנתיים (2) מתוך חמש השנים (5) האחרונות בניהול ובהפעלת בית ספר, בהיקף כספי של 20,000,000 (עשרים מיליון) ₪ לפחות, לא כולל מע"מ, לשנה. יש לפרט את ההיקף הכספי לבית הספר, בכל שנה בנפרד.</p>	<p>נבקש הבהרה לגבי פירוט ההיקף הכספי- לוודא כי מדובר באישור על מחזור כספי מרו"ח?</p>	<p>ניסיון המציע</p>	<p>נספח ד'</p>	<p>.8</p>
<p>תוקן 2019 /2020 /2021</p>	<p>נבקש לתקן את השנים בסעיף 9 ל-2019-2021 כפי שמצוין בסעיף 10.</p>	<p>אישור על מחזור כספי עמ' 31</p>	<p>נספח ד'</p>	<p>.9</p>
<p>לא ישתנה</p>	<p>באשר לאישור רו"ח/עו"ד הנדרש מבוקש למחוק את השורה וחצי האחרונות שבתחתית עמ' 30, כך שנוסח האישור הנוסף ע"י רו"ח/עו"ד לא יכלול פירוט של ההיקף הכספי לכל מוסד חינוך בנפרד.</p>	<p>בתחתית נספח ד', טבלה ב' (עמ' 30 למכרז, למטה)</p>	<p>נספח ד'</p>	<p>.10</p>
<p>לא ישתנה</p>	<p>בסעיף זה מצוין כי "על המציע לפרט מתי והיכן הציע שירותים אלו בחמש השנים האחרונות...", נבקש להסיר סעיף זה שכן לכל ביי"ס יש את החזון שלו והשאיפות שלו ולכל ביי"ס בונים תכנית שייחודית לו יחד עם הרשות.</p>	<p>עמ' 18 סעיף 6.11 עמ' 15 סעיף 7.10</p>	<p>נספח הצעת מחיר</p>	<p>.11</p>
<p>יש לחתום בתחתית העמוד</p>	<p>נבקש הבהרה כי יש לחתום בתחתית העמוד לצורך אישור ואין צורך להדפיס ולצרף התחייבות זו.</p>	<p>עמ' 78</p>	<p>נספח ט"ז</p>	<p>.12</p>

13.	נספח כ"ב	מחווין דירוג ההצעות סעיף 3	נבקש לתקן את הניקוד כך שיתאים למחווין משרד החינוך.	טעות סופר, תוקן בהתאם למחווין משרד החינוך להלן כחלק ממסמכי ההבהרה <b>נספח כ"ב</b> <b>מחווין דרוג ההצעות מעודכן נכון ליום</b> <b>18/05/2023 (ראו מטה החל מדף מס' 10)</b>
14.	חוזה התקשרות	עמ' 63 סעיף 14	נבקש הבהרה למי מועבר התשלום ומה עלות המימון החודשית?	העסקה על ידי זכיין מטעם המועצה, בהתאם להנחיות קב"ט המועצה

מס"ד	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק, סעיף רלוונטי, עמוד	נוסח השאלה	תשובות
1.	הזמנה	סעיף 3, עמ' 10	מלבד מס' התלמידים הצפויים ללמוד בבית הספר, לא נמסר מידע אחר אודות בית הספר. נא להעביר מידע אודות בית הספר לרבות מיקום, מבנה בית ספר, שטחו וסביבתו. האם בית הספר המתוכנן הינו צומח מבית ספר חטיבת ביניים קיים?	בית ספר הינו חדש צומח מתחיל ארבע שנותי ז-י, ויצמח עד יב'. בית הספר נמצא ביישוב מכחול הממוקם בין היישובים דריג'את, כוחלה, אלבט ופזורה השייכת אליהם. וזהו אזור הרישום שלו. בית ספר בנוי כולל אולם ומעבדות, נותר שלב בניין אחרון יושלם בתשפ"ד.
2.	הזמנה	סעיף 7.1, עמ' 11	נדרש המציע להתחייב להפעיל בית הספר בהתאם לדרישות. האם המציע יידרש לערוך התחייבות כזאת בעצמו ולצרפה להצעה, או שהצהרה זו נכללת במסמכי המכרז?	המציע נדרש להתחייב להפעיל בית הספר בהתאם לדרישות.

אין חריגה מהנוהל. הדרישה בעינה	נא לאשר שפירוט המחזור הכספי של בית הספר בכל שנה, נדרש רק כאשר המציע מסתמך על ניסיון בהפעלת בית ספר אחד בודד. בכל מקרה הדרישה לפירוט מחזור כספי של בית ספר חורגת מהוראות הנוהל.	סעיף 7.5, עמ' 11	הזמנה	.3
צורף נספח כ"ז לעניין	נדרש המציע לצרף תצהיר לעניין זכויות עובדים. האם המציע יידרש לערוך תצהיר כזה בעצמו ולצרפו להצעה, או שהצהרה זו נכללת במסמכי המכרז?	סעיף 7.6 עמ' 11	הזמנה	.4
יש להתייחס לכל מה שמתבקש במרכז, ככתבו וכלשונו!	נרשם שיש לפרט תפישה חינוכית לפי סעיף 7.7. וגם לפי נספחים כ"א ו- כ"ב. נספחים כ"א וכ"ב אינם מתייחסים לתמונה חינוכית. נא לפרט על מה יש להסתמך לעניין הגשת התפישה החינוכית של המציע.	סעיף 7.7 עמ' 12	הזמנה	.5
הדרישה בעינה	המציע נדרש להציג בדו"חות מהם מקורות התוספת למשאבי בית הספר. הגם שדרישה זו עתידנית הרי היא נדרשת למקרה שהרשות מבקשת מהמציעים השקעות מעבר לסכום המקסימלי המופיע בחוזר ובמקרה זה סכום של 250,000 ₪. נא להתאים את ההוראה לחוזר.	סעיף 7.11 עמ' 15	הזמנה	.6
מאושר דרישה זו מבוטלת	נדרש מהמציע להשתתף בסיור קבלנים. בהתחשב בעובדה שלא נקבע סיור קבלנים בחוברת המכרז. נא לבטל דרישה זו.	סעיף 7.12.8 עמ' 15	הזמנה	.7

זאת הדרישה	נדרש לצרף אישור רו"ח לעניין ההיקף הכספי הנדרש למחזור הכספי של בתי הספר, דרישה זו חורגת מהוראות החוזר. נא למחוק.	סעיף 7.12.11.14 עמ' 16	.8 הזמנה
דרישה זו מבוטלת	נדרש לצרף פרוטוקול סיור קבלנים. בהתחשב בכך שלא נערך סיור קבלנים נבקש למחוק דרישה זו.	סעיף 7.12.11.16 עמ' 16	.9 הזמנה
בהתאם לסעיף 11.1 בעמ' 61, עם החתימה על חוזה זה, יערכו הצדדים רשימת מלאי, שתפרט את כל הציוד והריהוט המצוי בבית הספר. רשימה זו תצורף כחלק בלתי נפרד מהסכם זה ותסומן נספח י"ח לחוזה זה.	נדרש לצרף רשימת מלאי נספח י"ח. אין בחוברת המכרז נספח כזה. יש מסמך רק. נא להבהיר.	סעיף 7.12.11.34 עמ' 17	.10 הזמנה
צורף בתחילת החוברת	נדרש לצרף נספח כ"א. לא צורף נספח כ"א. לוח זמנים. נא להבהיר.	סעיף 7.12.11.37 עמ' 17	.11 הזמנה
נספח כ"ג הוא תמונת ראי של נספח כ"ב. על המציע למלא את הקטעים מנקודת הצעתו	נדרש לצרף טבלה מרוכזת נספח כ"ג. נספח כ"ג אינו כולל טבלה מרוכזת למילוי. נא להבהיר.	סעיף 7.12.11.39 עמ' 17	.12 הזמנה
הדרישה בעינה עומדת. אם אין מקום ניתן להוסיף	נדרש לפרט מחזור כספי של בית הספר שבניסיון המציע. דרישה זו חורגת מהוראות החוזר. נא לפטור את המציע ממילוי מחזור כספי ו/או המצאת אישור רו"ח לעניין מחזור כספי. בכל מקרה אין בטבלה מקום לפרט מחזור כספי. נא לתקן.	נספח ד' עמ' 29	.13 ניסיון המציע

14.	ניסיון	נספח ד' עמ' 29-31	נא לאשר למציע למלא את המידע הנדרש בטבלאות שבנספחי המכרז בהקלדה ממוחשבת. כאשר המציע לא יערוך כל שינוי בטבלאות.	מאושר
15.	הצעת מחיר	נספח ו' עמ' 36-37	האם יש תקרת מינימום ומקסימום לדמי ניהול. בהתחשב בהוראות חוזר המנכ"ל לעניין מס' התלמידים הצפויים ללמוד בבית הספר, מהי התקרה המקסימלית של סכום ההשקעות השנתית?	תקרת המקסימום המותרת לתקורה: 6%
16.	התחייבות השקעות	נספח ז' עמ' 39	נדרש לפתוח חשבון בנק משותף ולהפקיד בו את כספי ההשקעות 3 ימי אחרי הזכייה. מדובר בהוראה שחורגת מהחוזר. נא להבהיר.	ההנחיה בעינה עומדת!
17.	הסכם	סעיף 4.2 עמ' 53	במסגרת ההסכם נדרש המציע להצהיר שבדק את בית הספר לפני הגשת ההצעה. בהתחשב בכך שלא נערך סיור, לא התאפשר למציע לבדוק את בית הספר. נא למחוק סעיף זה.	מאושר
18.	הסכם	סעיף 14.13 עמ' 54	נרשם שמנהל בית הספר ישב במועצה! נא להבהיר.	זה מה שכתוב: "מנהלת בית הספר יישב / תשב בהנהלת המועצה."
19.	הסכם	סעיף 5 עמ' 54	המציע נדרש להעסיק את עובדי בית הספר. האם יש עובדים בבית הספר בהתחשב בכך שמדובר בבית ספר חדש?	כרגע אין עובדים
20.	הסכם	סעיף 11 עמ' 61	האם יש במבנה בית הספר ציוד. לחוברת המכרז לא צורפה רשימה כנספח י"ח כפי שנכתב בסעיף זה. אלא צורף מסמך רק. נא להבהיר.	כרגע אין ציוד, בהתאם לסעיף 11.1 בעמ' 61, עם החתימה על חוזה זה, יערכו הצדדים רשימת מלאי, שתפרט את כל הציוד והריהוט המצוי בבית

הספר. רשימה זו תצורף כחלק בלתי נפרד מהסכם זה ותסומן נספח י"ח לחוזה זה.				
זה חלק בלתי נפרד מדרישתנו	המציע נדרש למממן הוצאות שמירת לילה. דבר זה חורג מנהלים ומתקציבים של משרד החינוך. נא להבהיר.	סעיף 14 עמ' 63	הסכם	21.
לא יהיה שינוי	נרשם כי ככל המועצה תבקש מהמציעים להגדיל את ההשקעות מעבר לתקרות בחוזר. נא להבהיר שהוראה זו מתייחסת לשלב טרם מתן ההצעות כיוון שאחרי מתן ההצעה לא תוכל המועצה לבקש הגדלת השקעות.	סעיפים 18.4 – עד 18.6 עמ' 68	הסכם	22.
זה מה שכתוב " התחייבות זוכה בהליך לשלם שכר כדין, ובכלל זה, ע"פ ההסכמים הקיבוציים הרלוונטיים, בהתאם להנחיות משרד החינוך (בנוסח המופיע באתר משרד החינוך - אגף הרישוי, המתעדכן מעת לעת)"	מלבד כותרת המסמך שנקראת התחייבות, לא התווסף מלל למסמך. כיצד יוכל המציע למלא אחר הדרישה של ההתחייבות. האם חתימה על עמוד 78 מספקת? או שמא יידרש המציע להמציא מסמך נוסף כלשהו? ואם כן מהו נוסח אותו מסמך?	נספח ט"ז עמ' 78	התחייבות לשלם שכר	23.
לא תיקבע תקרה מקסימאלית	נא לקבוע תקרה להשקעות. בהתחשב במס' תלמידים הצפוי, יש לרשום תקרת ההשקעה המקסימלית של 250,000 ₪ לשנה בהתאם להוראות החוזר.	נספח כ"ב עמ' 84	מחווון דירוג ההצעות	24.
טעות סופר תוקנה,	נפלה טעות באחוזים הנדרשים במחווון של התמונה החינוכית. בטבלה יש ניקוד של 68% במקום 50%.	נספח כ"ב עמ' 84	מחווון דירוג ההצעות	25.



<p>בהתאם למחווון משרד החינוך מיום 9.11.22 משקל התמונה החינוכית מהציון הכולל הינו 60%. ראו מטה החל מדף מס' 10.</p>	<p>יש לרשום סך כל הניקוד בגין 9 הפרמטרים של התמונה חינוכית 50% לצורך ביצוע בדיקה מול מחווון משרד החינוך. ואת התוצאה שתתקבל במחווון יש להכפיל ב- 60% וכך יתקבל הניקוד של המציע בגין התמונה החינוכית.</p>			
<p>לא יהיה שינוי</p>	<p>נא למחוק את הדרישה בנוגע לחשבון בנק משותף. ו/או להגדיל את הימים להפקדת הכספים בחשבון מ- 3 ימים מיום הזכייה ל- 3 ימים לפני פתיחת שנת הלימודים תשפ"ד.</p>	<p>נספח כ"ב עמ' 86</p>	<p>מחווון</p>	<p>26.</p>
<p>כבר נכתב: נספח כ"ג הוא תמונת ראי של נספח כ"ב. על המציע למלא את הקטעים מנקודת הצעתו</p>	<p>נדרש המציע למלא טבלה מרוכזת. בעוד בנספח כ"ג עצמו אין טבלה כזאת. נא להבהיר.</p>	<p>נספח כ"ג עמ' 88</p>	<p>טבלה מרוכזת למילוי</p>	<p>27.</p>

## נספח כ'

### הערכים, החזון, ייעוד המועצה ודמותו של איש החינוך

#### ערכים מובילים של המועצה:

קהילתיות, אחריות, רב תרבותיות, משמעותיות, שוויון הזדמנויות, קיימות ומצוינות.

#### קווים מנחים לחזון בית הספר:

קהילה חינוכית כפרית מקיימת, המובילה ומתווה דרך, המדריכה את תלמידיה להיות בני אדם תורמים, ערכיים, מעורבים ומשפיעים בחברה הישראלית.

#### קווים מנחים לייעוד בית הספר:

בית ספר מוביל בתחומו, מהווה בית חם ותומך לאוכלוסיות מגוונות בחברה הישראלית ומגלם בתוכו חדשנות פדגוגית של קיימות, ספורט וטכנולוגיה מבוססת צוות איכותי ומרחבי למידה מעשירים.

#### דמותו של איש החינוך:

אוהב אדם, מאמין בשליחותו ובעשייתו, בעל גמישות ועצמאות מחשבתית ויכולת לפתרון קונפליקטים באמצעות תקשורת בן-אישית, מתווה דרך למסגרתו באומץ וענווה, בעל תודעת לומד, מייצר סביבה תומכת ובטוחה לצמיחה והתפתחות מיטבית של החניך, כל זאת תוך דוגמה אישית, כבוד ואחריות לסביבתו.

## נספח כ"ב

### מחווון דרוג ההצעות מעודכן נכון ליום 18/05/2023

(עפ"י המופע בחוזר מנכ"ל נוהל לבחירת גורם מפעיל או להעברת בעלות על מוסד חינוך על ידי רשויות מקומיות והפעלת מוסדות החינוך (הוראת קבע מס' 0391 – החלפה, תאריך פרסום: ח' באדר תשפ"ג, 01 במרץ 2023)

#### 1. מכרז לבחירת גוף שאליו תועבר הבעלות על בית ספר יתנהל כך:

- 1.1 מרכיב האיכות בציון הכולל לצורך בחירת הגוף שיקבל על עצמו את ניהול בית הספר יהיה 87% מהציון הכולל.
- 1.2 הצעות המחיר יוגשו במעטפה סגורה ונפרדת. הצעת המחיר תיפתח ותירשם בפרוטוקול עם פתיחת ההצעות, אך הוועדה לא תבחן את הצעת המחיר בשלב זה.
- 1.3 לאחר בחינה של עמידה בדרישות הסף, ייבחנו ההצעות בהיבט של האיכות.
- 1.4 תנאי מעבר לבחינת הצעת המחיר במכרז הוא קבלת ציון איכות משוקלל של כל מרכיבי האיכות יחדיו שלא יפחת מ־ 80 וציון של 75 לפחות בכל אחד מהרכיבים של ציון האיכות במדדים שהוגדרו כחובה (מרכיבי התמונה החינוכית).
- 1.5 לאחר מכן תבחן הוועדה את הצעות המחיר של המציעים שקיבלו את ציון האיכות המינימלי כמפורט לצורך השוואה של הציון הכולל במכרז.

#### 2. אמות המידה שעל פיהן ישוקלל ניקוד ההצעות ואופן הבדיקה, הינן כדלקמן:

מס.	הגדרה	פירוט	משקל	ס"ה ב- %
1.	הצעות כספיות			13%
	1.1 הצעת מחיר - התקורה אותה יגבה הזוכה במכרז.	הגובה המרבי של התקורה - בהתאם להנחיות מנכ"ל משרד החינוך מיום 1/3/2023 בנושא "נוהל בחירת גורם מפעיל מוסד חינוך בחטיבה העליונה" (להלן: הנחיות המנכ"ל) - לא יעלה על 6%	6%	

		<b>להלן טבלת הניקוד:</b> 0% - 6 נקודות 1% - 5 נקודות 2% - 4 נקודות 3% - 3 נקודות 4% - 2 נקודות 5% - 1 נקודות 6% - 0 נקודות		
	7%	המציע שיציע סכום השקעה ממקורות עצמאיים שהנו הגבוה ביותר יזכה למלוא הניקוד	1.2. היקף השקעות הרב שנתי לבתי הספר	
	7%		ניסיון	2.
	4%	1-3 שנות ניסיון	ניסיון המציע בניהול מוסדות חינוך – לפחות שנת ניסיון אחת ועד 10 שנות ניסיון בחלוקה המפורטת משמאל	
	5%	4-6 שנות ניסיון		
	7%	7-10 שנות ניסיון		

60%	<b>אמות מידה חובה בתחום האיכות – תמונה חינוכית</b>		<b>3.</b>
		נתון זה יבחן, בהתבסס על נתוני משרד החינוך ונוהליו בהתאם לפרמטרים שלהלן:	<b>בחינת רמתו המקצועית עפ"י התמונה החינוכית</b>
	7%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.1. אחוז הזכאים לבגרות</b>
	7%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.2. אחוז מצטיינים</b>
	7%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.3. אחוז 5 יח"ל מתמטיקה</b>
	7%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.4. אחוז 5 יח"ל אנגלית</b>
	8%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.5. טוהר הבחינות</b>
	8%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.6. אחזקת תלמידים (מניעת נשירה)</b>
	4%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.7. גיוס לצה"ל/ שירות לאומי אזרחי</b>
	6%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.8. שילוב ילדים בחינוך המיוחד</b>
6%	יעשה על פי נתוני משרד החינוך ונוהליו.	<b>3.9. מעורבות באלימות</b>	

20%	<b>אמות מידה בשיקול דעת הוועדה לקביעת ציון האיכות</b>		<b>4.</b>	
		<p>נתון זה יבחן על פי פעילות של המציע בבית ספר שהוא ניהל ומנהל ברשויות אחרות, ובכלל זה אמות המידה הבאות:</p>		<b>ניסיונו של המציע בתחומים נוספים</b>
	4%	<p>ניסיון ומומחיות של המציע בשיפור תהליכי למידה והוראה, בתוך גילוי של יכולת הנחיה והדרכה, כולל ניסיונו להוביל תהליכים של למידה מרחוק, ומתן פתרונות דיפרנציאליים לתלמידים הזקוקים למעני הוראה שונים; ניסיון מוכח בשיפור אקלים בית ספרי וירידה במספר מקרי האלימות. על התייעוד והנתונים להסתמך על גופים וכלים למדידה מתוקפים מגורמים מוסמכים כגון ראמ"ה.</p>		
4%	<p>המציע מפעיל תוכניות חינוכיות ויש לו מנגנון לליווי של תלמידים מתקשים, בתוך פירוט מנגנוני שילוב והכלה, וכן תהליכי העבודה עם צוותי המורים להגברת השילוב וההכלה.</p>			

4%	<p>פיתוח ויישום של דרכי הוראה, למידה והערכה חדשניות על ידי המציע. כולל דיון במתווה בחינות הבגרות העדכני ותהליכי העבודה וההערכה שהמציע מתכוון ליישם, כולל מחויבות למנגנוני שמירה על איכות ההערכה הבית ספרית, פירוטם והמעקב אחריהם, לפי הנהלים המפורסמים על ידי המשרד.</p>		
3%	<p>השכלה, הכשרה וניסיון של עובדי מטה של המציע בתחום הפדגוגי, בתחום התפעולי ובתחום הפיננסי, לפי העניין.</p>		
2%	<p>אמצעי מחשוב ותקשוב המופעלים על ידי המציע, כגון מערכת מידע של הבעלות בתחום הפדגוגי והמנהלי, אתרי אינטרנט של הבעלות, אתרי אינטרנט של בית הספר ואתרים לצרכים לימודיים.</p>		
3%	<p>השתתפות של בתי הספר בבעלותו ובניהולו של המציע בתוכניות למצוינות של משרד החינוך. ניסיון של המציע באיתור ובהעמדת מענים רגשיים לתלמידים הזקוקים לכך, וכן מענים</p>		

		חברתיים.		
--	--	----------	--	--

**הבהרה :**

המועצה האזורית אל קסום מעוניינת להבטיח כי הזוכים אכן יעמדו בהתחייבותם ל"היקף השקעות הרב שנתי לבתי הספר" ולמנוע מצב בו זוכה, בין השאר כי הציע סכום גבוה, מקבל ניקוד גבוה בגין הצהרתו, ובפועל אין בכוונתו / ביכולתו לממש את הצעתו או שבפועל אינו מממש את התחייבותו.

לפיכך, מובהר בזאת כי במהלך המכרז, יתבקשו כל המציעים להצהיר כדי לוודא שהזוכה אכן יעמוד בהתחייבויותיו (לגבי "היקף ההשקעות הרב שנתי לבתי הספר"), יחייב כל מציע בכתב כי אם יזכה :

1. יפתח חשבון בנק משותף לזוכה ולמועצה שיקרא : "חשבון השקעות בית ספר על יסודי צומח במועצה האזורית אל קסום".
  2. לחשבון זה יפקיד הזוכה, לא יאוחר משלושה ימים מרגע הזכייה, סכום כסף המהווה הפרש בין התחייבותו למלוא ההשקעה מעבר למתחייב, לבין התקורה שהציע במכרז.
  3. הוועד המנהל של בתי הספר יהיה סוברני להחליט על השימוש בכסף זה, בכפוף להתחייבות הזוכה במכרז.
  4. בשום מקרה לא יחזור כסף מחשבון זה, כולו או מקצתו, לזוכה אלא ינוצל במלואו לטובת בתי הספר.
- עוד יובהר לעניין ההשקעות, כי עליהן להיות מכספי התקורה שהוצעה ע"י המציע (בכפוף לתמורה המותרת ע"י משרד החינוך – עד 6%) או ממקורות פרטיים חיצוניים לחלוטין, שלא מכספי משרד החינוך או כספי משתתפים (תשלומי הורים).
- עוד יודגש, כי מדובר על השקעות פרטניות בבית ספר ולא זקיפה של הוצאות מטה לטובת בית הספר.
- למען הסר ספק, תקציבים שהבעלות על בית הספר מניידת ממוסדות חינוך אינם יכולים להיכלל בניקוד העודף שלה לעניין זה. המציע יצרף אסמכתאות בנוגע לכוונותיו להשקעות ישירות אלה בבית הספר.
- מסמך זה יפורסם באתר המועצה ובמקביל יקבל כל מציע שהגיש מועמדותו כחוק, הודעה המפנה לאתר.**



